

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ У.Д. АЛИЕВА»**

Факультет экономики и управления

Кафедра государственного и муниципального управления и политологии

УТВЕРЖДАЮ

И. о. проректора по УР

М. Х. Чанкаев

«29» апреля 2026 г., протокол № 7

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Управление проектами

(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки

09.03.03 – Прикладная информатика

(шифр, название направления)

Квалификация выпускника

Бакалавр

ТЕСТОВЫЕ ВОПРОСЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ Б1.В.04 «Управление проектами»

Компетенции:

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

ПК-3 Способность составлять техникоэкономическое обоснование проектных решений и техническое задание на разработку информационной системы

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетенция	Время выполнения (мин.)
Задания закрытого типа с одним правильным ответом				
1.	3	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Жизненный цикл проекта включает: 1) 4 фазы 2) 5 фаз 3) 3 фазы 4) 9 фаз	УК-2 ПК-3	2 мин
2.	1	Прочитайте текст и выберите правильный ответ Прединвестиционная фаза жизненного цикла проекта включает: 1) анализ инвестиционных возможностей, 2) контроль 3) технико-экономическое обоснование проекта 4) обучение	УК-2 ПК-3	2 мин
3.	2	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Основная практическая цель инновационного менеджмента: 1) повышение инновационной активности организации 2) технологическое лидерство в удовлетворении насущных потребностей человека и общества в целом 3) рост творческого потенциала организации 4) создание конкурентных преимуществ за счет освоения новых продуктов и технологий.	УК-2 ПК-3	2 мин
4.	4	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Жизненный цикл инновации охватывает период времени 1) от создания новшества до его потребления 2) от начала проектирования новшества до момента освоения его в производстве 3) от фундаментальных научных исследований до завершения периода эксплуатации 4) от зарождения идеи у новатора до освоения и использования инновации у потребителя инноватора	УК-2 ПК-3	2 мин
5.	4	Прочитайте текст и выберите правильный ответ Под коммерциализацией инноваций понимается: 1) сделка по продаже объектов интеллектуальной собственности 2) рекламная кампания по продвижению объектов новой	УК-2 ПК-3	2 мин

		техники и технологии 3) совокупность маркетинговых и организационных мероприятий 4) процесс обеспечения коммерческого использования новшеств на рынке		
6.	2	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Проект в современном менеджменте играет следующую роль 1) позволяет компенсировать недостатки структуры системы управления 2) способствует управлению научно-техническим прогрессом 3) необходимость решения крупных проблем 4) обеспечивает лучшее использование персонала управления	УК-2 ПК-3	2 мин
7.	3	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Главной особенностью управления проектами является 1) организация управления по фактору времени 2) четкое планирование работ и результатов 3) концентрация и гибкое распределение ресурсов 4) особая роль функции контроля.	УК-2 ПК-3	2 мин
8.	1	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Проектный инновационный потенциал – это: 1) потенциал, концентрирующийся в рамках одного отдельного проекта 2) возможности, которые могут быть реализованы в рамках инновационного проекта 3) ресурсы, имеющиеся у организации на момент начала реализации инновационного проекта 4) ресурсы, выступающие ограничениями на инновационный проект.	УК-2 ПК-3	2 мин
Задания закрытого типа с несколькими правильными ответами				
9.	123	Прочитайте текст и выберите три правильных ответа. Основные подходы к организации проекта: 1) функциональная структура 2) матричная структура 3) проектная структура 4) линейная структура	УК-2 ПК-3	2 мин
10.	234	Прочитайте текст и выберите три правильных ответа. Любой проект состоит из элементов: 1) методы: 2) решения 3) результаты 4) проблема	УК-2 ПК-3	2 мин
11.	124	Прочитайте текст и выберите три правильных ответа. Проект как совокупность процессов состоит из: 1) инициации 2) планирования	УК-2 ПК-3	2 мин

		3) реализации 4) управления				
12.	123	Прочитайте текст и выберите три правильных ответа. Методология управления инвестициями позволяет: 1) осуществлять анализ инвестиционного рынка 2) оценить эффективность инвестиций 3) разработать стратегию формирования инвестиционных ресурсов компании 4) создать новый продукт	УК-2 ПК-3	2 мин		
13.	124	Прочитайте текст и выберите три правильных ответа. К факторам инвестиционного климата относятся: 1) макроэкономические показатели 2) политическая стабильность 3) микроэкономические показатели 4) уровень развития инфраструктуры.	УК-2 ПК-3	2 мин		
14.	124	Прочитайте текст и выберите три правильных ответа. Инвестиционная фаза жизненного цикла проекта включает: 1) переговоры и заключение контракта, 2) проектирование 3) контроль 4) маркетинг	УК-2 ПК-3	2 мин		
15.	123	Прочитайте текст и выберите три правильных ответа. Стратегия проекта включает в себя: 1) стратегический анализ проекта 2) разработка и выбор стратегии 3) реализацию стратегии 4) оценку эффективности.	УК-2 ПК-3	2 мин		
Задания закрытого типа. Задачи на соответствие						
16.	1234	Прочитайте текст и установите соответствие (к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца) Установите соответствие между терминами и определениями: <table><tr><td>а) Стадия инициации б) Стадия планирования в) Стадия реализации г)Стадия контроля</td><td>1) Постановка цели, определение границ и получение одобрения руководства 2)Детальное проектирование процессов, формирование документов и графика 3)Непосредственное выполнение поставленных задач командой проекта 4)Проверка достигнутых результатов и внесение изменений при отклонениях</td></tr></table>	а) Стадия инициации б) Стадия планирования в) Стадия реализации г)Стадия контроля	1) Постановка цели, определение границ и получение одобрения руководства 2)Детальное проектирование процессов, формирование документов и графика 3)Непосредственное выполнение поставленных задач командой проекта 4)Проверка достигнутых результатов и внесение изменений при отклонениях	УК-2 ПК-3	3 мин
а) Стадия инициации б) Стадия планирования в) Стадия реализации г)Стадия контроля	1) Постановка цели, определение границ и получение одобрения руководства 2)Детальное проектирование процессов, формирование документов и графика 3)Непосредственное выполнение поставленных задач командой проекта 4)Проверка достигнутых результатов и внесение изменений при отклонениях					

		Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table><tr><td>а</td><td>б</td><td>в</td><td>г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	а	б	в	г								
а	б	в	г											
17.	1324	Прочитайте текст и установите соответствие (к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца) Установите соответствие между методами принятия решений и средствами достижения целей управления проектами: <table><tr><td>а) Дельфи-метод б) Матрица БКГ в) Дерево решений г) Чистая приведенная стоимость (NPV)</td><td>1) Получение экспертных оценок путем анонимных опросов экспертов 2) Графическое представление альтернатив выбора и возможных последствий каждого решения 3) Классификация проектов по критериям привлекательности рынка и конкурентоспособности продукции 4) Расчет экономической целесообразности инвестиций в проект</td></tr></table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table><tr><td>а</td><td>б</td><td>в</td><td>г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	а) Дельфи-метод б) Матрица БКГ в) Дерево решений г) Чистая приведенная стоимость (NPV)	1) Получение экспертных оценок путем анонимных опросов экспертов 2) Графическое представление альтернатив выбора и возможных последствий каждого решения 3) Классификация проектов по критериям привлекательности рынка и конкурентоспособности продукции 4) Расчет экономической целесообразности инвестиций в проект	а	б	в	г					УК-2 ПК-3	3 мин
а) Дельфи-метод б) Матрица БКГ в) Дерево решений г) Чистая приведенная стоимость (NPV)	1) Получение экспертных оценок путем анонимных опросов экспертов 2) Графическое представление альтернатив выбора и возможных последствий каждого решения 3) Классификация проектов по критериям привлекательности рынка и конкурентоспособности продукции 4) Расчет экономической целесообразности инвестиций в проект													
а	б	в	г											
18.	4231	Прочитайте текст и установите соответствие (к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца) Соотнесите инструменты управления проектами с типичными задачами, решаемыми с их помощью: <table><tr><td>а) Портфель проектов б) Система ERP в) Критический путь г) Базовая линия стоимости</td><td>1) Установление базового уровня затрат и ресурсов для сравнения 2) Интеграция всех аспектов бизнеса в единую информационную систему 3) Выявление минимально возможного срока выполнения проекта 4) Выбор приоритетных проектов организации</td></tr></table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table><tr><td>а</td><td>б</td><td>в</td><td>г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	а) Портфель проектов б) Система ERP в) Критический путь г) Базовая линия стоимости	1) Установление базового уровня затрат и ресурсов для сравнения 2) Интеграция всех аспектов бизнеса в единую информационную систему 3) Выявление минимально возможного срока выполнения проекта 4) Выбор приоритетных проектов организации	а	б	в	г					УК-2 ПК-3	5 мин
а) Портфель проектов б) Система ERP в) Критический путь г) Базовая линия стоимости	1) Установление базового уровня затрат и ресурсов для сравнения 2) Интеграция всех аспектов бизнеса в единую информационную систему 3) Выявление минимально возможного срока выполнения проекта 4) Выбор приоритетных проектов организации													
а	б	в	г											
19.	13542	Прочитайте текст и установите соответствие (к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца)	УК-2 ПК-3	3 мин										

		Установите соответствие между средствами управления проектами и примерами их практического применения: <table><tr><td>а) Методология PMBOK б) Agile-подход в) Диаграмма Ганта г) SWOT-анализ д) Канбан-доска</td><td>1) Использование шаблона расписания для распределения временных рамок 2) Применение методологии Scrum для разработки программного обеспечения 3) Создание визуального представления этапов и сроков проекта 4) Анализ сильных сторон, слабостей, возможностей и угроз компании 5) Проведение ежедневных встреч ("стендап") для обсуждения текущего статуса проекта</td></tr></table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table><tr><td>а</td><td>б</td><td>в</td><td>г</td><td>д</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	а) Методология PMBOK б) Agile-подход в) Диаграмма Ганта г) SWOT-анализ д) Канбан-доска	1) Использование шаблона расписания для распределения временных рамок 2) Применение методологии Scrum для разработки программного обеспечения 3) Создание визуального представления этапов и сроков проекта 4) Анализ сильных сторон, слабостей, возможностей и угроз компании 5) Проведение ежедневных встреч ("стендап") для обсуждения текущего статуса проекта	а	б	в	г	д							
а) Методология PMBOK б) Agile-подход в) Диаграмма Ганта г) SWOT-анализ д) Канбан-доска	1) Использование шаблона расписания для распределения временных рамок 2) Применение методологии Scrum для разработки программного обеспечения 3) Создание визуального представления этапов и сроков проекта 4) Анализ сильных сторон, слабостей, возможностей и угроз компании 5) Проведение ежедневных встреч ("стендап") для обсуждения текущего статуса проекта															
а	б	в	г	д												
20.	1234	Прочитайте текст и установите соответствие: Установите соответствие между участниками проекта и формой отчетности, предназначенной для них: <table><tr><td>а) Инвестор б) Заказчик в) Руководство компании-исполнителя г) Команда проекта</td><td>1) Подробный финансовый отчет о расходовании средств и достижении целевых показателей 2) Информационная справка о текущем состоянии проекта, ожидаемых сроках завершения и результатах испытаний 3) Ежедневный оперативный отчет о ключевых событиях и действиях команды проекта 4) Внутренний аналитический отчет о проделанной работе, выявление узких мест и рекомендациях по повышению эффективности</td></tr></table> Запишите выбранные цифры под соответствующими	а) Инвестор б) Заказчик в) Руководство компании-исполнителя г) Команда проекта	1) Подробный финансовый отчет о расходовании средств и достижении целевых показателей 2) Информационная справка о текущем состоянии проекта, ожидаемых сроках завершения и результатах испытаний 3) Ежедневный оперативный отчет о ключевых событиях и действиях команды проекта 4) Внутренний аналитический отчет о проделанной работе, выявление узких мест и рекомендациях по повышению эффективности	УК-2 ПК-3	3 мин										
а) Инвестор б) Заказчик в) Руководство компании-исполнителя г) Команда проекта	1) Подробный финансовый отчет о расходовании средств и достижении целевых показателей 2) Информационная справка о текущем состоянии проекта, ожидаемых сроках завершения и результатах испытаний 3) Ежедневный оперативный отчет о ключевых событиях и действиях команды проекта 4) Внутренний аналитический отчет о проделанной работе, выявление узких мест и рекомендациях по повышению эффективности															

		буквами:		
		а	б	в
				г
Задания закрытого типа на установление правильной последовательности				
21.	52341	Прочитайте текст и установите последовательность Определите правильную последовательность этапов в рамках стандартной модели жизненного цикла проекта: 1) Контроль исполнения 2) Проектирование 3) Организация команд 4) Реализация 5) Концептуализация	УК-2 ПК-3	3 мин
22.	15243	Прочитайте текст и установите последовательность Установите правильный порядок действий при подготовке итогового отчета о завершении проекта: 1) Собрать всю необходимую документацию, подтверждающую достижение целей проекта 2) Подготовить раздел анализа полученных результатов и сделанных выводов 3) Предоставить финальный отчет руководителю и инвесторам 4) Сделать выводы и сформулировать рекомендации для будущих проектов 5) Провести оценку финансовых расходов и сопоставить фактические и планируемые значения	УК-2 ПК-3	3 мин
23.	15342	Прочитайте текст и установите последовательность Расположите шаги формирования финансового плана проекта в правильной последовательности: 1) Уточнение потребностей в ресурсах и расчет себестоимости 2) Согласование финансирования с внешними источниками (инвесторами, банками) 3) Оценка потенциальных доходов и прибыли 4) Анализ чувствительности проекта к изменениям внешних условий 5) Построение детальной финансовой модели	УК-2 ПК-3	3 мин
24.	34125	Прочитайте текст и установите правильную последовательность. Расположите основные аспекты управления проектом в нужной последовательности по важности: 1) Ресурсное обеспечение проекта 2) Контроль над изменениями и управление рисками 3) Установка четкой цели и постановка задач 4) Распределение обязанностей и полномочий участников проекта 5) Эффективное взаимодействие и коммуникации внутри проектной группы	УК-2 ПК-3	5 мин
25.	3214	Прочитайте текст и установите правильную последовательность.	УК-2 ПК-3	2 мин

		Расположите действия менеджера проекта на различных стадиях его жизненного цикла в правильной последовательности: 1) Координация выполнения задач и контроль соблюдения сроков 2) Проработка детализации целей и разработка рабочего плана 3) Сбор информации и оценка возможности запуска проекта 4) Оценка и фиксация достигнутых результатов		
Задания открытого типа на дополнение				
26.	проект	Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже) Целенаправленная деятельность по созданию или модернизации физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации, материально-финансовых, трудовых и иных ресурсов называются _____.	УК-2 ПК-3	2 мин
27.	стратегия	Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже) Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта называется _____.	УК-2 ПК-3	2 мин
28.	бизнес-план	Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже) Документ, описывающий цели и задачи, которые необходимо решить предприятию, способы достижения поставленных целей и технико-экономические предприятия в результате их достижения называется _____.	УК-2 ПК-3	2 мин
29.	экспертиза	Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже) Анализ, исследование, проводимое экспертами или экспертной комиссией, завершаемое составлением акта, заключения, сертификата качества, сертификата соответствия называется _____.	УК-2 ПК-3	2 мин
30.	акций	Запишите термин, о котором идёт речь (ответ запишите строчными буквами в именительном падеже) Финансирование проекта может осуществляться путем выпуска _____.	УК-2 ПК-3	2 мин
Задания открытого типа с развернутым ответом (не менее двух тестов открытого типа на каждую компетенцию)				
31.	Управление проектами — это целенаправленн	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Определите сущность, понятие и цели управления проектами и объясните актуальность управления	УК-2	10 мин

	ая деятельность по организации, координации и контролю ресурсов для достижения конкретных целей проекта в заданные сроки, бюджет и качество. Цель управления проектами заключается в эффективном распределении усилий команды, минимизации рисков и обеспечении успешного завершения проекта с максимальным результатом. Актуальность управления проектами обусловлена необходимостью повышения эффективности бизнес-процессов, снижения затрат и увеличения конкурентоспособности организаций в условиях динамичной внешней среды. Управление проектами позволяет организациям своевременно реагировать на изменения рынка, оптимизировать	проектами.		
--	--	-------------------	--	--

	ресурсы и достигать стратегических целей предприятия.			
32.	Развитие теории и практики управления проектами характеризуется постепенным переходом от простых линейных подходов к комплексным методологиям, учитывающим организационные культуры, риски и инновации. Современные подходы включают использование цифровых технологий, гибких методов Agile и Lean, позволяющих адаптироваться к быстро меняющимся условиям бизнеса и общества. Важная особенность современного этапа — повышение роли человеческого фактора, командной работы и лидерства в реализации проектов.	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Охарактеризуйте особенности развития теории и практики управления проектами.	УК-2	10 мин
33.	Техническое задание является официальным	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Что представляет собой техническое задание на	ПК-3	10 мин

	документом, определяющим требования заказчика к создаваемой информационно й системе. Обязательными элементами ТЗ выступают: цель и задачи проекта, функциональны е и технические характеристики будущей системы, критерии приемки и методы тестирования. Дополнительно указывается состав документации, регламентируют ся интерфейсы и условия эксплуатации.	разработку информационной системы? Перечислите три обязательных элемента такого документа.		
34.	Критерии включают срок окупаемости (быстро рассчитывается, но игнорирует временной фактор), чистый дисконтированн ый доход (учитывает временную ценность денег, сложен в расчете), внутреннюю норму доходности (демонстрирует привлекательнос ть проекта, сложно интерпретируетс	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Назовите три главных критерия, используемых при составлении экономического обоснования внедрения информационных систем. Каковы преимущества и недостатки каждого критерия?	ПК-3	10 мин

	я). Каждый критерий имеет достоинства и ограничения, поэтому чаще всего используется комплексный подход.			
--	--	--	--	--